

# Midtvejsevaluering af den regionale Task Force for klimatilpasning

Af Oxford Research, august 2017



## Indholdsfortegnelse

|   |          |
|---|----------|
| Formål og fokus for midtvejsevalueringen                | s. 3     |
| Metode og datagrundlang                                 | s. 4     |
| Om den regionale Task Force for klimatilpasning         | s. 5     |
| Samarbejdet med Task Forcen                             | s. 6     |
| Task Forcens bidrag                                     | s. 7     |
| Respondenternes vurdering af outputtet                  | s. 8     |
| Pointer fra de som ikke har samarbejdet med Task Forcen | s. 9     |
| Konklusioner og læring                                  | s. 10-11 |

## Formål og fokus for midtvejsevalueringen

En proces- og virkningsevaluering, hvor hovedformålet er et **indfange læring** om:

- Hvilke dele af indsatsen (den regionale Task Force for klimatilpasning), der virker og hvilke dele, der ikke virker/kunne gøre anderledes, og om der evt. er noget, der mangler i indsatsen.
- Implementerings- og forvaltningsprocessen i indsatsen, herunder Task Forcens organisering, Task Forcens form (fx en udrejsende Task Force), Task Forcens kompetencer, mv.

Midtvejsevalueringen skal danne grundlag for **en eventuel justering** af indsatsen (Task Forcen), såfremt der vurderes at være et behov.

### FORMÅLET MED DEN REGIONALE TASK FORCE FOR KLIMATILPASNING

Den regionale Task Force for klimatilpasning skal være med til at skabe en klimaberedt region i 2025. Formålet med Task Forcen er at få sat skub i at realisere klimatilpasningsprojekter med afsæt i de kommunale klimatilpasningsplaner, og dermed bidrage til at komme fra plan til handling. Indsatsen skal:

- skabe et løft i handlingskompetencen blandt aktører og skabe konkrete handlinger
- samle aktørerne om fælles, tværgående blå-grønne løsninger
- sikre samarbejde og en optimal og koordineret klimaindsats
- igangsætte helhedsorienterede innovative projekter hurtigere og tidligere.

Når der kommer mere skub i realiseringen af klimatilpasningsprojekter, skal det føre til øgede investeringer og innovation, og derfor skal Task Forcen derfor også bidrage med at

- sætte skub i anlægsinvesteringerne, så der samtidig skabes flere arbejdsopgaver inden for anlægs- og entreprenørbranchen samt inden for rådgiverbranchen
- medvirke til, at klimatilpasningsindsatsen samtidig skal være løftestang for innovation til nye løsninger og nye teknologier.

Endelig skal Task Forcen skabe et regionalt overblik over klimatilpasningsindsatsen.

Kilde: Strategi for Task Force, opdateret september 2016

## Metode og datagrundlag

Semistrukturerede **interview** med i alt 19 respondenter, herunder:

- 11 respondenter, der har samarbejdet med den regionale Task Force for klimatilpasning (syv kommuner og fire forsyninger)
- Fire respondenter, der ikke har samarbejde med den regionale Task Force for klimatilpasning (to kommuner og to forsyninger)
- Fire respondenter fra hhv. KLIKOVANDs projektledelse, Region Hovedstaden og Task Forcen.

Gennemgang af **relevant projektmateriale** og klikovand.dk, herunder:

- Strategi for Task Force, opdateret september 2016
- Statusrapportering 2016 – Regional Task Force for Klimatilpasning, januar 2017
- Regional Task Force for klimatilpasning (infofolder), oktober 2016

På evalueringstidspunktet bestod KLIKOVAND af 22 kommuner og 13 forsyninger. Det vil sige 35 KLIKOVAND-medlemmer. Efterfølgende er seks forsyninger gået sammen i et stort selskab (Novafos).

## Om den regionale Task Force for klimatilpasning

Den regionale Task Force for klimatilpasning er **en del af KLIKOVAND**. Task Forcen er **finansieret** 50% af Region Hovedstaden og 50% af kommuner og vandselskaber i KLIKOVAND.

Task Forcen har to fuldtidsansatte, der agerer som et **rejsehold**.

Task Forcen er med til at sikre, at hovedstadsregionen er klimaberedt i 2025. Det gør Task Forcen blandt andet ved at hjælpe KLIKOVAND-netværket med **proces- og programunderstøttelse** for, at kommuner og forsyninger kommer **fra klimatilpasningsplan og idéplan til klimatilpasningsprojekt dvs. handling** – enten ved procesbistand fra Task Forcen eller med hjælp fra fire eksterne rådgivningsvirksomheder.

I projekterne er der mulighed for at trække eksterne rådgivere ind ved en **50% medfinansiering**.

Task Forcen yder bistand inden for 1) inddragelse af borgere og virksomheder, 2) politiske processer, 3) myndighed inden for natur, miljø og plan, 4) blå/grønne løsninger, 5) tværkommunalt samarbejde, 6) jura/økonomi og 7) organisering.

Task Forcen arbejder desuden med:

- Opbygning af **netværk**
- Indsamling og formidling af **viden og erfaringer** inden for klimatilpasning
- Initiering af **innovations- og demonstrationsprojekter**.

## Samarbejdet med Task Forcen

Task Forcens rolle i samarbejdet med kommuner og forsyninger er typisk:

- Formulere og konkretisere opgaver (bl.a. idé til projekt og indtænkning af klimatilpasning), lave (mini)udbud, finde rådgivere, facilitering af processer og afholdelse af møder og seminarer.

Oplevelser af samarbejdet med Task Forcen og indfrielse af forventninger til samarbejde:

- Generelt angiver respondenterne, at de har fået en positiv oplevelse af at samarbejde med Task Forcen.
- Tendensen er, at respondenternes forventninger til outputtet af samarbejdet med Task Forcen er blevet indfriet og i nogle tilfælde overgået.

*"Det har været positiv [oplevelsen af samarbejdet med Task Forcen, red.]. Især det, at de kommer ud og stiller sig til rådighed og er fleksible."*

Ansæt i forsyning

*"De har leveret mere end jeg regnede med – og de har stået til rådighed, når jeg havde brug for det. De kommer også til at være med, når vi slutter i efteråret. Det er professionelt."*

Ansæt i kommune

## Task Forcens bidrag

Konkrete resultater:

- Bidrager til opstart og gennemførelse af (for)projekter og til at skabe fremdrift ved fx at medvirke til formulering af projekter, gennemførelse af udbudsprocesser, mv.
- Bidrager til at klimatilpasning i stigende grad indtænkes i bl.a. byplanlægning – og udviklingsprojekter, hvor det ikke tidligere blev indtænkt.
- Spredte ny viden og erfaringer og bidrager til relationsdannelse via Task Forcens netværk.
- Løfter KLIKOVAND som projekt. Task Forcens har 'fingeren på pulsen', hvilket de øvrige projektledere i KLIKOVAND kan agere på fx i form af kurser.

Fra klimatilpasningsplan til handling?

- Mange projekter er i en tidlig fase, men der er generel enighed om, at Task Forcens bidrag er vigtige skridt ift. at komme 'fra klimatilpasningsplan til handling'.
- Mange resultater og effekter kommer senere.

## Respondenternes vurdering af outputtet

Generelt meget positive vurderinger af outputtet af samarbejdet med Task Forcen

- Alle interviewede respondenter, der har samarbejdet med Task Forcen, angiver enten 4, 4-5 eller 5, når de skal vurdere outputtet af samarbejde med Task Forcen på en skala fra 1 til 5, hvor 5 er meget værdifuldt/relevant, og 1 er ikke værdifuldt/relevant.

*"Samarbejdet hjælper med at løfte projekter, men de har ikke fået et output endnu. De kommer selv til at skabe outputtet. Men samarbejdet med Task Forcen er bestemt værdifuldt og relevant. Det løfter nogle ting, som ellers ikke ville blive løfte."*

Ansats i forsyning

*"Vi står midt i det, første del med rådgiver er klaret, den del er udført til et 10 tal. Tilbage står, at vi skal lave en drejebog, hvor deres [Task Forcen, red.] vurdering bliver vigtig (...) her tror jeg, de vil løse det ligeså godt. Så det er en topvurdering."*

Ansats i kommune



## Pointer fra de som ikke har samarbejdet med Task Forcen

### Kommuner:

- Begge repræsentanter fra kommuner vurderer, at Task Forcen kan bidrage positivt på klimatilpasningsområdet (særligt ift. dem, der ikke har erfaring på området) bl.a. med netværk, relationsdannelse blandt 'ligesindede', råd og vejledning ift. finansiering af klimatilpasningsløsninger og generelt udbredelse af gode erfaringer.

### Forsyninger:

- Begge repræsentanter fra forsyninger giver udtryk for, at Task Forcen grundlæggende er en god idé, herunder bl.a., at Task Forcen ved, hvad der rør sig på klimatilpasningsområdet (vidensindsamling fra bl.a. besøgsrunde), at Task Forcen kan bidrage til at skabe samarbejde kommuner og forsyninger imellem, og at der ligger nogle muligheder i de midler, som Task Forcen har til rådighed.
- En repræsentant fra en forsyning giver dog udtryk for, at det har været svært at se, hvordan de som forsyning kan bruge Task Forcen, fordi Task Forcen har meget fokus på opstarts- og forprojekter, hvor de måske mere har brug for hjælp til noget konkret fx opstilling af et måleprogram, som ikke er et forprojekt.

## Konklusioner og læring (1 af 2)

Hvad virker?

- Positivt at Task Forcen har besøgt alle kommuner og forsyninger. Task Forcen er generelt blevet modtaget godt i kommuner og forsyninger i hovedstadsregionen.
- Task Forcen som fleksibelt rejsehold får stor ros.
- Task Forcen bliver generelt vurderet som kompetente, indsigtsfulde på en række centrale områder (bl.a. udbudsområdet), hjælpsomme, imødekommende og medvirker til at sikre fremdrift (ekstra ressourcer udefra).
- Task Forcen bidrager til at løfte opgaver, som ellers ikke var blevet løftet (på den korte bane).

*"Personligt synes jeg, de har ramt godt med den sammensætning, der er i Task Forcen i forhold til kompetencer og ageren. De er gode til at strukturere og kvalificere samtaler – og så er de utrolig behagelige mennesker, hvilket gør det nemt at arbejde med dem (...) Den overordnede ide om at skabe projekter, der har bred appel og om at inspirere med viden fra andre er knald god."*

Ansatt i forsyning

*"De har været gode og vidende i forhold til processer og de ved meget om klimatilpasning (...) De er gået professionelt ind i det og vi var ikke kommet så langt uden dem."*

Ansatt i kommune

## Konklusioner og læring (2 af 2)

Hvad virker ikke/kunne gøres anderledes?

- Antallet af rådgivere på rammeaftalen kan man overveje at udvide/gøre mere fleksibel.
- Overvej i hvilke tilfælde Task Forcen skal skrive mødereferater. Særlige krav til beslutningsreferater i kommuner, der skal være korte og præcise.

Er der noget der mangler i indsatsen?

- Flere større tværgående projekter, men vanskeligt, at få kommunerne til at samarbejde på tværs. Task Forcen arbejder på at løfte opgaven.
- Tilstrækkeligt med ressourcer? Enkelte oplever, at Task Forcen har travlt. Begrænset efterspørgsel på medfinansiering af løbende rådgivning og stor efterspørgsel på medfinansiering af forprojekter betyder mere arbejde til Task Forcen

Andre indsatser og opmærksomhedspunkter

- Fortsat behov for at arbejde for at øge kendskabet til Task Forcen.
- Fortsat behov for at arbejde for at få flere til at arbejde med klimatilpasning og arbejde tværsektorielt – både internt i kommuner og mellem kommuner og forsyninger.

