

PIXI-udgave af Strategi for Task Force

Opdateret september 2016



Grafisk overblik over indhold

Vision

Kommuner og forsyninger i hovedstadsregionen tænker klimatilpasning på nye måder og har forankret en praksis, hvor netværk og flerfaglighed er en naturlig del, og hvor samarbejde og deling af viden og erfaringer sker på tværs af organisationer.

Klimatilpasning ses som en mulighed for at tilføje samfundsmæssig merværdi i form af rekreativ værdi, kvarterløft, sundhed, engagerede borgere og et løft til naturen. Denne praksis har givet klimatilpasning i hele regionen et betydeligt ryk fremad og har fået politisk prioritering, der samtidig skaber grobund for innovation og vækst i samspil med den private sektor.

Succeskriterier

Generel understøttelse af klimatilpasning

- Hvad er offentliggjort

- Hvor mange der er nået ud til

Konkrete projekter og processer

- Igangsat

- Afsluttet

Regionalt overblik og status for klimatilpasning

Kvalitativ vurdering



Task Forcens temahjul

Taksforcen har identificeret syv temaer, hvor inden for kommuner og vandselskaber oplever udfordringer



Prioritering af aktiviteter og projekter

Prioritet

1. Generiske problemstillinger
2. Samfundsmæssigt væsentlige – samfundsmæssig værdi
3. Tilgodeser indsatser hos mange kommuner og/eller forsyninger



Handlingsplan for 2016

Strategi for Task Force - Pixi-udgave

Task Forcens strategi skal på den ene side fungere som kommunikationsredskab for Task Forcens prioriteringer i forhold til forretningsudvalg, følgegruppe og den øvrige KLIKOVAND organisation og på den anden side agere som styringsværktøj for Task Forcens løbende prioriteringer og tilrettelæggelse af arbejdet.

Denne strategi omfatter Task Forcens vision og succeskriterier samt indsatser i 2016. Planen revideres primo 2017. Vi henviser i øvrigt til [projektbeskrivelsen for den regionale Task Force for klimatilpasning](#), hvor mål og leverancer for Task Force er beskrevet, [Task Forcens kommunikationsstrategi](#) og til den fulde version af strategien (21 sider).

Vision for Task Force

Med udgangspunkt i projektbeskrivelsen for Task Forcen er visionen for indsatsen frem mod ultimo 2018:

Kommuner og forsyninger i hovedstadsregionen tænker klimatilpasning på nye måder og har forankret en praksis, hvor netværk og flerfaglighed er en naturlig del, og hvor samarbejde og deling af viden og erfaringer sker på tværs af organisationer.

Klimatilpasning ses som en mulighed for at tilføre samfundsmæssig merværdi i form af rekreativ værdi, kvarterløft, sundhed, engagerede borgere og et løft til naturen. Denne praksis har givet klimatilpasning i hele regionen et betydeligt ryk fremad og har fået politisk prioritering, der samtidig skaber grobund for innovation og vækst i samspil med den private sektor.

Task Forcen er iværksat for at indgå tætte samarbejder med kommunerne og forsyningerne. Task Forcen har ingen egeninteresse og målretter derfor indsatserne med afsæt i kommunernes og forsyningernes behov.

Succeskriterier for Task Force 2016-18

Task Force har med udgangspunkt i projektbeskrivelsen omsat mål og leverancer til konkrete succeskriterier. De kvantitative målepunkter og den kvalitative vurdering for succeskriterierne fremgår af nedenstående tabel. Mål for de enkelte kriterier samt hvordan evalueringen foretages, er beskrevet i den fulde version af strategien.

Tabel 1 Målepunkter for Task Forcens indsats

| Generel understøttelse af klimatilpasning | |
|---|---|
| Hvad er offentliggjort: <ul style="list-style-type: none"> • Nye værktøjer i den dynamiske værktøjskasse • Links til og/eller beskrivelse af indsamling af eksisterende relevant vejledningsmateriale om generiske problemstillinger • Nyt vejledningsmateriale • Beskrevet best practice og udarbejdet materiale til formidling af best practice, herunder cases • Belyst best practice for klimatilpasning af bygninger med sårbar kritiske samfunds-funktioner • Formidlet erfaring og viden fra Task Forcens arbejde | Hvor mange det er nået ud til: <ul style="list-style-type: none"> • Nyhedsbrev, abonnenter • LinkedIn-gruppe, medlemmer • Hits på hjemmeside • Artikler i tidsskrifter • Fremlæggelse på konferencer • Pressedækning |
| Konkrete projekter og processer | |
| Igangsæt <ul style="list-style-type: none"> • Forprojekter (med rådgiver) • Projekter med Task Forcens involvering • Innovationsprojekter • Demonstrationsprojekter | Afsluttet <ul style="list-style-type: none"> • Forprojekter (med rådgiver) • Projekter med Task Forcens involvering • Innovationsprojekter • Demonstrationsprojekter |
| Regionalt overblik og status for klimatilpasning | |
| <ul style="list-style-type: none"> • Opdateret kort med status for risikoområder • Baseline – spørgeskemaundersøgelse | |
| Kvalitativ vurdering | |
| <ul style="list-style-type: none"> • Mere og bedre samarbejde, både internt i kommunerne, mellem kommune og forsyning, mellem kommuner og med parter uden for organisationen • Anvendelse af nye løsninger i projekterne, • Koordineret indsats, både internt i kommunerne og mellem kommuner • Anvendelsen af best practice • Forankring af ny praksis i kommunerne | |

Prioritering af aktiviteter og projekter

Udgangspunktet for Task Forcens indsats er de aktiviteter og projekter, som er efterspurgt af kommuner, forsyninger og hospitaler.

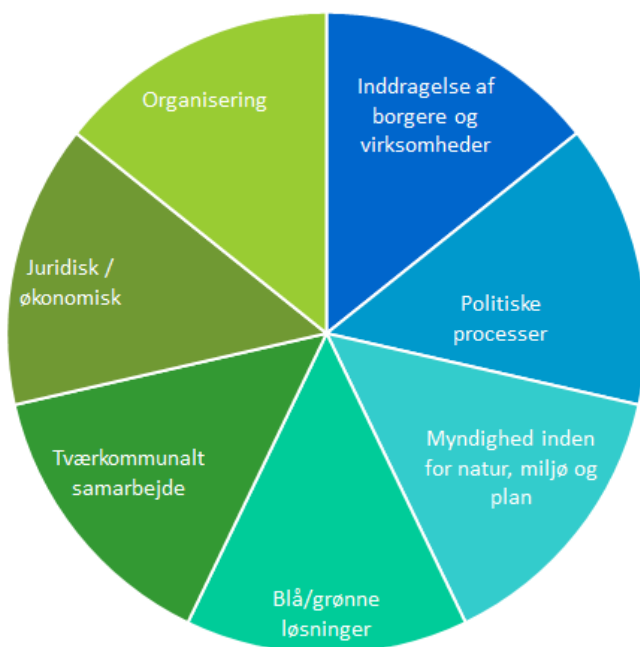
I foråret 2016 har Task Force haft fokus på at identificere, hvilken hjælp kommunerne og forsyningerne har brug for at kunne komme i gang eller videre med at klimatilpasse. Til det formål har Task Force afholdt møder med 22 kommuner og deres forsyningsselskaber og suppleret med oplysninger på mere overordnet niveau fra Task Forcens kick-off-møde 1. april og en spørgeskemaundersøgelse. Task Forcen har her dels opsamlet centrale udfordringer, der skal adresseres, og dels identificeret 59 behov for indsatser, enten i forhold til et konkret projekt eller knyttet til generiske udfordringer.

På møderne oplevede Task Forcen en stor variation i de udfordringer, kommuner og forsyninger har i forhold til klimatilpasning, men der var også udfordringer, som gik igen på mange møder. Tværfaglighed og inddra-

gelse af borgere og brugere er væsentlige elementer i klimatilpasning og stiller nye krav til de faglige medarbejdere, som kan være vanskelige at håndtere i en travl hverdag. Kort opsummeret er de centrale udfordringer, som er identificeret hos flest kommuner:

- drift - erfaringer, håndtering, levetid og funktion
- nedsivningsløsninger, vandkvalitet og glatførebekæmpelse
- intern organisation og kommunikation, integration og forankring af klimatilpasning på tværs af de kommunale forvaltninger
- hvordan der skabes ejerskab til klimatilpasningsløsninger blandt borgerne
- medarbejderressourcer, især hos kommunerne
- finansiering og jura

Task Forcens skal arbejde med seks temaer, som er identificeret som de udfordringer, Task Forcen skal bidrage til at løse. Møderne med kommuner og forsyninger i regionen gjorde det tydeligt, at der er et stort behov for hjælp til intern organisation og kommunikation, så klimatilpasning kan blive integreret og forankret på tværs af de kommunale forvaltninger. Organisering indgår derfor fremadrettet i Task Forcens temahjul som et eksPLICIT indsatsområde, se figur 1 nedenfor.



Figur 1: Task Forcens temahjul, hvor Organisering er indarbejdet.

Samlet set overstiger ønsker og behov væsentligt Task Forcens kapacitet, og derfor er det nødvendigt at foretage en prioritering. Kriterierne for prioritering af Task Forcens opgaver er opstillet med udgangspunkt i projektbeskrivelsens mål – særligt målene om tværgående samarbejde og blå-grønne løsninger. En samlet oversigt over kriterierne fremgår af tabel 2.

Tabel 2 Kriterier for prioritering af Task Forcens aktiviteter

| Prioritet | Karakteristika for projekter og problemstillinger |
|-----------|--|
| 1. | Generiske problemstillinger Udfordringer på tværs af kommunegrænser Blå/grønne løsninger og mulighed for at skabe merværdi Task Force fungerer som igangsætter Task Force gør en forskel |
| 2. | Samfundsmæssigt væsentlige – samfundsmæssig værdi De gode historier - formidlingsværdi Kan bidrage til politisk bevågenhed om klimatilpasning Lavt hængende frugter Faglig bredde |
| 3. | Tilgodeser indsatser hos mange kommuner og/eller forsyninger Mulighed for samarbejde med andre organisationer Skaber synlighed om Task Force og om klimatilpasning |

Ud over denne prioritering skal Task Forcen tilgodese de fastsatte milepæle (se den fulde version af strategien) og kommunernes egne planer og afveje indsatsen mellem projekter og generel understøttelse af klimatilpasningsindsatsen.

Handlingsplan for 2016

I Task Forcens handlingsplan er der prioriteret 4 forprojekter og 8 Task Force indsatser, som fremgår af tabel 3 nedenfor. En uddybende beskrivelse findes i den fulde version af strategien.

| Tid og ressourcer* | Hvad | Hvem |
|---|---|--|
| Inddragelse af borgere og virksomheder | | |
| September – oktober 2 uger | Klimatilpasning af Mosegårdsvej Borgerinddragelse i forbindelse med gennemførelse af klimatilpasning på veje. | Gentofte Kommune Task Force |
| September – december 4 uger | Konkretiseringsplan for Strandøre – forprojekt Omfattende borgerinddragelse i udarbejdelse og udførelse af konkretiseringsplan for Strandøre | Hvidovre Kommune Task Force Forprojekt: Rådgiver |
| Myndighed inden for natur, miljø og plan | | |
| Oktober – december 4 uger | Skybrudsplan for Herlev Kommune – forprojekt Konkret skybrudsplan for kommunen. Erfaringsopsamling med henblik på at beskrive koncept (proces og indhold) for skybrudsplan og bruge erfaringerne i andre kommuner. | Herlev Kommune Task Force Forprojekt: Rådgiver Projektnetværk med andre kommuner. |
| September – december 1 uge | Beredskab – Vand i Byer projekt Vand i Byer har igangsat et projekt om beredskab. Task Force følger projektet aktivt og formidler erfaringer. | Task Force / Vand i Byer |
| Blå/grønne løsninger | | |
| Løbende indsats 2016: 2 uger | Drift af blå/grønne løsninger Videnindsamling og formidling om drift- udfordringer og erfaringer knyttet til blå/grønne løsninger. | Task Force og KLIKOVAND |

| Tid og ressourcer* | Hvad | Hvem |
|--|---|--|
| Oktober – december 2 uger | Vejvand på Gl. Klausdalsbrovej – forprojekt Håndtering af vejvandet, så det ikke giver gener for matriklerne i kolonihavekvarteret. Idékatalog med økonomi og juridiske rammer til innovative løsninger for vejvand på en smal vej. | Herlev Kommune Forprojekt: Rådgiver |
| September – december 2 uger Fortsætter i 2017 | Klimatilpasning i Helsingør – forprojekt Klimatilpasning og skybrudssikring i historisk bymiljø – overfladeløsninger i tæt by. Tekniske, miljømæssige og økonomiske analyser, samarbejdsaftale. | Helsingør Kommune Task Force Forprojekt: Rådgiver Projektnetværk med andre kommuner |
| September - oktober 2 uger | Klimatilpasning i nye byområder Indarbejdelse af klimatilpasningsløsninger i planlægningen af et nyt byområde. Der er tale om to projekter: Svingelport ved Helsingør Havn og ny by ved letbane og motorvej i Lyngby. | Helsingør Kommune Lyngby-Taarbæk Kommune Task Force |
| Tværkommunalt samarbejde | | |
| September – November 2016: 3 uger Opfølgning i 2017-18 | Værebros Å Indledende facilitering af samarbejde om udviklingsprojekt for håndtering af vand i Værebros Å systemet. Det forventes, at projektet bæres videre af Teknologirådet, Concito og Byplanlaboratoriet i forbindelse med et case projekt i <i>Klimatilpasning i oplande</i> . | Ballerup, Egedal og Furesø Kommuner og deres forsyningsselskaber (Roskilde Kommune og forsyning) Projektdeltagere: Fagmedarbejdere i de 3 kommuner, Roskilde Kommune, Herlev og Gladsaxe Kommuner, deres forsyningsselskaber og Task Force |
| Jura/Økonomi | | |
| Løbende indsats 2016: 2 uger | Formidling af ansvar og økonomi Opsamling og formidling af retningslinjer for rollefordelingen ift. ansvar og økonomi (evt. med cases) i samarbejde med fagsporet jura. | Task Force og KLIKOVAND |
| 1. november 2 uger | JUC Klimakonference Indlæg med fokus på samarbejder på tværs af interessenter, manglende eller dårlig lovgivning og uklarheder omkring finansiering. | Task Force |
| Organisering | | |
| Løbende indsats 2016: 1 uge | Formidling om organisation Formidling af kommunernes og forsyningernes læringspunkter – organisatoriske erfaringer – på klikovand.dk og via andre kanaler | Task Force Relevante kommuner og forsyninger |
| Løbende indsats 2016: 1 uge | Værktøjer til internt samarbejde Formidling og udvikling af diverse procesværktøjer, såsom års- og proceshjul for anlæg og myndighedsarbejde på klikovand.dk og via andre kanaler | Task Force Relevante kommuner og forsyninger |
| * Det angivne ressourceforbrug et foreløbigt skønnet tidsforbrug for Task Force. | | |

Ved gennemførelse af indsatserne vil Task Force lægge vægt på følgende:

- Kommuner og forsyninger er altid projektejer, undtagen for rene Task Force indsatser

- Task Force giver ikke slip på forprojekterne, men følger dem med henblik på styring, sparring og opsamling af erfaringer og værktøjer til videreformidling
- I alle indsatser tænkes erfaringsopsamling og -udveksling samt videreformidling ind som en del af Task Forcens indsats
- Handlingsplanen vurderes og justeres hver måned
- Task Force samarbejder med delprojektlederne i KLIKOVAND og opsøger sparring fra andre relevante aktører.